



Sun Zi (ou Sun Tzu) 孙子  
« *L'art de la guerre* »

兵法 Bīngfǎ

Armand CHANEL,

Pour ALPI, Samedi 15 mars 2025

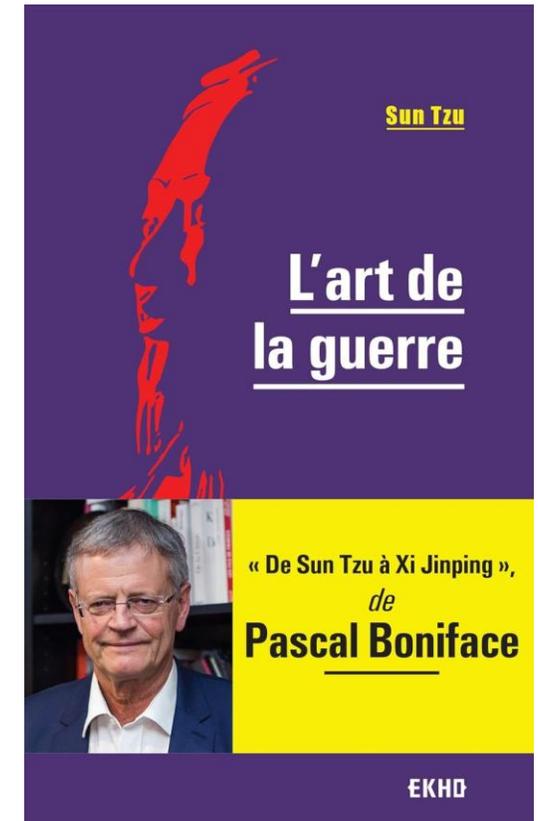


# Projet : compte rendu de ce traité si célèbre, pourtant petit en taille et si ancien (25 siècles)

- Je m'appuierai largement sur le livre de Pascal Boniface  
« *L'Art de la guerre, de Sun Tzu à Xi Jinping* »,  
ed. EKHO, Dunod 2019

Et bien sûr sur le texte du traité,  
traduit par de nombreux auteurs dans toutes les langues.

Boniface a choisi celle du père Amiot, de 1772  
( = la 1ère en français)



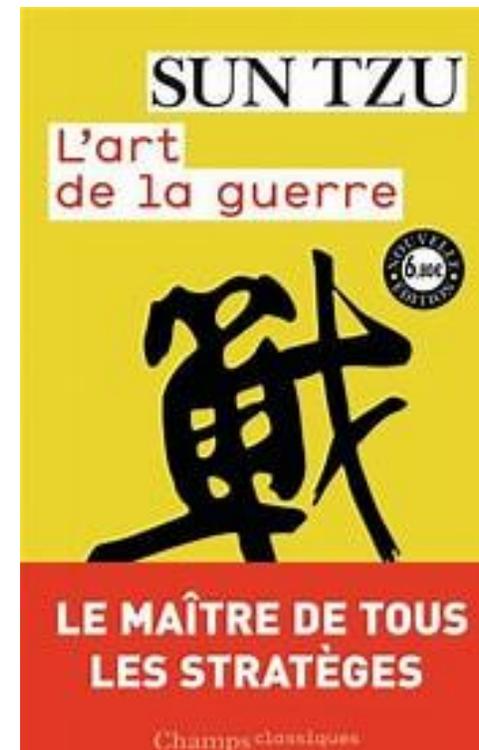
# Petite histoire de ce grand ouvrage

- En effet, dès les Han, il fut un classique des ouvrages militaires, et largement étudié et commenté en Chine, mais aussi au Japon et en Corée.
- En Occident, sa 1<sup>ère</sup> traduction fut celle du père Amiot, jésuite de Pékin, qui le fit donc connaître en 1772 à partir du texte en Mandchou, langue officielle de la dynastie Qing, au pouvoir pdt presque 3 siècles, de 1644 à 1912).

Pourtant, ce texte tomba dans l'oubli, et c'est un Américain, le général Samuel Griffith, qui en 1963, l'a popularisé à partir de sa traduction directe du chinois, validée par l'Université d'Oxford.



Livre en bambou, sous règne empereur Qianlong (dynastie



戰 站  
zhàn  
guerre

# C'est un ouvrage de tactique militaire, mais surtout de stratégie.

- **tactique** : *ds le cadre d'une configuration donnée, quel est le meilleur moyen d'atteindre mon objectif ?*
- Ex.1- **Sun Zi** préconise de tjrs installer son campement de soldats sur les hauteurs, afin de pouvoir surveiller l'arrivée éventuelle de l'ennemi. (a contrario, l'armée française avait choisi de camper ds la plaine de Dien Bien Phu, ce qui lui fut fatal)
- Ex.2 – il faut installer le campement près d'une rivière pour s'y alimenter en eau, mais le + en amont possible, pr éviter les inondations possibles ou l'empoisonnement des eaux.
- Concerne donc les mesures immédiates, dans le court terme.



# la stratégie et son art.

- **Stratégie** : il ne s'agit plus seulement de s'adapter à l'environnement tel qu'il est, mais de modifier cet environnement, de le modeler afin de mieux atteindre mon objectif.
- **Ex. aux échecs**, il ne s'agit plus seulement de répondre au mieux aux coups de l'adversaire (=tactique du « coup par coup »), mais de l'obliger à déplacer ses pièces là où je voudrais qu'elles soient, afin que je puisse le mettre, à plus ou moins longue échéance, en échec. On joue donc en profondeur, en calculant les déplacements avec plusieurs coups d'avance. On est donc dans le temps long, le long terme.
- L'ouvrage de Sunzi est resté célèbre pour cela : ex.  
« ***c'est l'art de faire mouvoir à son gré les ennemis*** ».

Article V, de la contenance, p 75



*L'Art de la guerre*

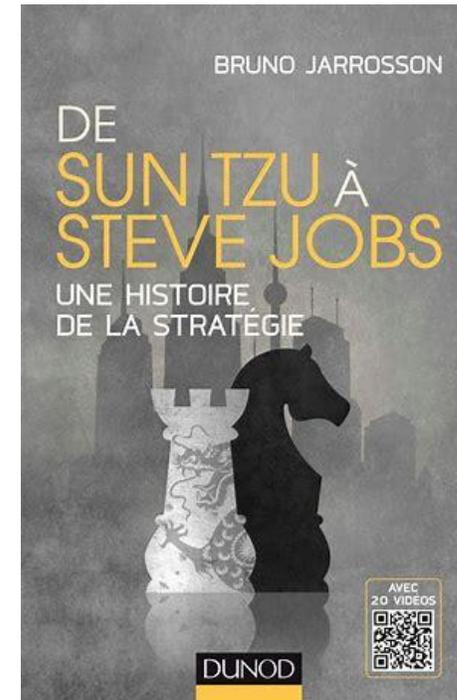
Sun Tzu



On partira de la question de Pascal Boniface :

Comment peut-on expliquer que le petit livre d'un général chinois, rédigé il y a plus de 2500 ans, suscite toujours autant d'intérêt et soit baigné d'un halo de respect intellectuel unanime dès son évocation ?

- 1- Intro : biographie de Sun Zi et l'intérêt de son traité
- 2- Ancrage historique mais œuvre éternelle :  
**« la victoire sans combattre »**
- 3- Conclusion : les leçons pour nous, aujourd'hui



SUN TSU  
孫子兵法  
L'ART DE LA GUERRE



TRADUCTION COMPLÈTE  
AVEC LES COMMENTAIRES DE L'ÈRE  
DES PRINTEMPS ET AUTOMNES



# I- biographie de Sun Zi et l'intérêt de son traité

- **11- biographie de Sun Zi**

- On connaît peu de choses de la vie de l'auteur. Les éléments dont on dispose sont divers et même contradictoires.



Selon l'historien classique chinois, Sima QIAN, du 2<sup>e</sup> S avt notre ère, Sun Zi aurait vécu au 5<sup>e</sup> S avt JC, à la fin de la période des « printemps et Automnes » ( dynastie ZHOU, mais avec un faible pouvoir sur un territoire très morcelé en environ 200 principautés) et il serait alors contemporain de Confucius.

Mais cette version est contestée : selon les historiens actuels, chinois et Griffith, SunZi aurait vécu+tard, au -IV<sup>e</sup> S, à l'**époque des « Royaumes combattants »** (de -V<sup>e</sup> à -221).

## 12- Pourquoi ce succès qui ne se dément pas à travers les siècles ? Boniface avance 3 raisons

- 1- le fait qu'il soit le 1<sup>er</sup> traité de stratégie militaire de l'histoire de l'humanité force déjà le respect historique.
- Mais à l'heure des drones, des missiles intercontinentaux et de la cyberguerre, que peut il encore nous apprendre de pertinent et nous aider à gérer notre XXI<sup>è</sup> S ?



## 2<sup>e</sup> raison : il aborde une question capitale et il a subi l'épreuve de l'histoire.

1- Son enjeu est capital, comme le dit la 1<sup>ère</sup> phrase :

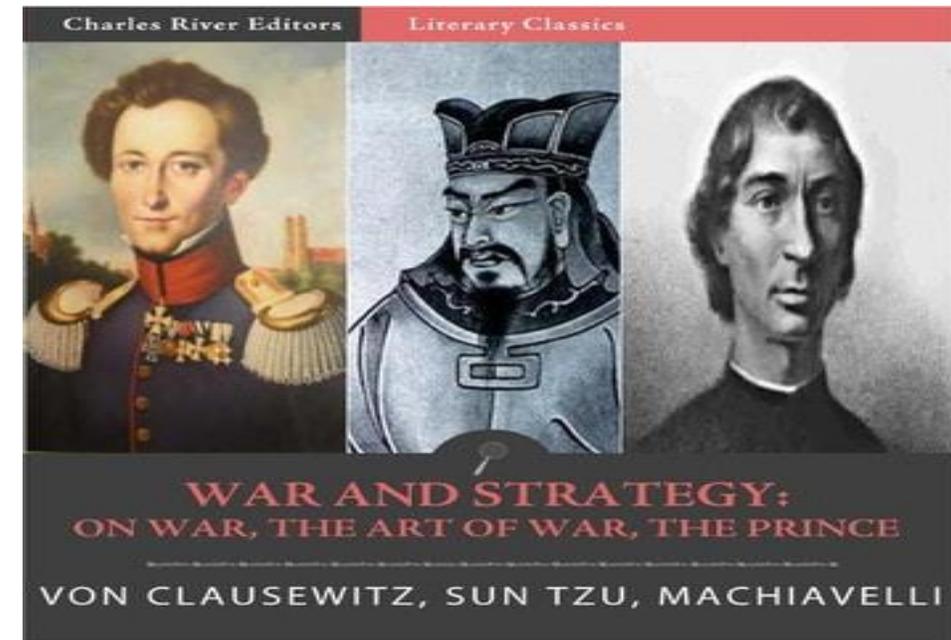
*« Sun Tzu dit : la guerre est d'une importance vitale pour l'Etat. C'est le domaine de la vie et de la mort [...] Ne pas faire de sérieuses réflexions sur ce qui le concerne, c'est faire preuve d'une coupable indifférence pour la conservation ou pour la perte de ce qu'on a de plus cher... »*

Article 1. De l'évaluation p42

2- Il n'est pas seulement réflexion théorique : il a été mis en pratique et a prouvé son efficacité réelle. Il est établi que le 1<sup>er</sup> empereur, Qin Shi Huangdi, s'est inspiré de l'Art de la guerre pour vaincre les Etats voisins et unifier la Chine en -221.

Il a été au programme des Classiques dès la dynastie des Song (10<sup>e</sup>-13<sup>e</sup> S)

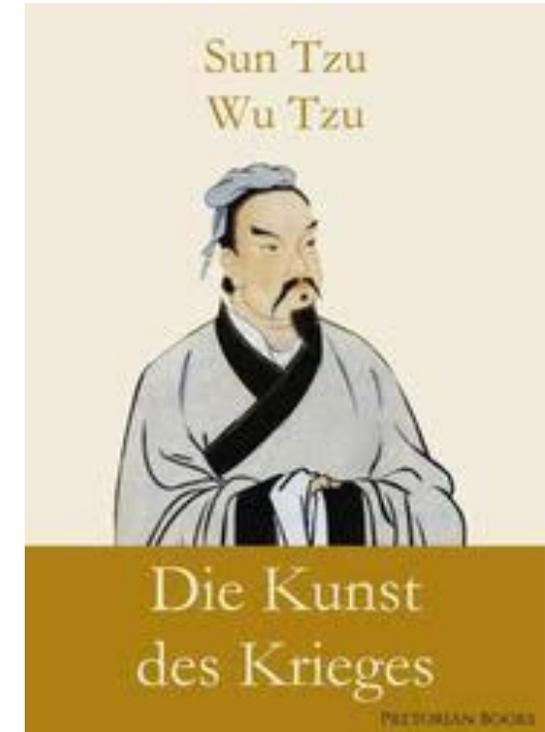
**Et il est encore enseigné dans les académies militaires du monde entier à côté des autres grands stratèges.**



3<sup>e</sup> raison. Son enseignement principal « *la victoire sans combattre* »  
reste d'une grande sagesse pour le Prince et  
d'une grande humanité pour le peuple.

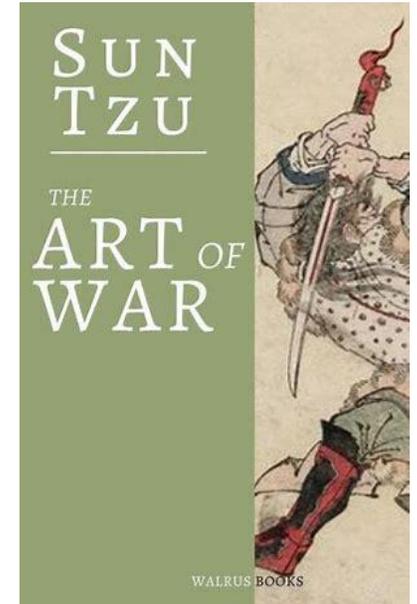
- En effet, pdt les Royaumes combattants, les combats acharnés lors de batailles gigantesques font d'innombrables victimes, tant chez les soldats que chez les civils, ce que dénonce Sun Zi:
- « *être plusieurs années à faire la guerre..., c'est ne point aimer le peuple, c'est être l'ennemi de son pays; toutes les dépenses, toutes les peines, tous les travaux et toutes les fatigues de plusieurs années n'aboutissent le plus souvent, pour les vainqueurs eux-mêmes, qu'à une journée de triomphe et de gloire, celle où ils ont vaincu.*

*N'employer pour vaincre que la voie des sièges et des batailles, c'est ignorer également et les devoirs du souverain et les devoirs du général; c'est ne pas savoir gouverner, c'est ne pas savoir servir l'Etat* » article XIII. p 158.



## II- Les grands enseignements de « l'Art de la guerre »

- Attention, SunZi n'est pas un 'pacifiste' , au sens de anti-militariste. Mais un général réaliste, En effet :
- « *Eclairez toutes les démarches de l'ennemi, ne manquez pas de prendre les mesures les plus efficaces pour pouvoir ,vous assurez de la personne de leur général; faites tuer leur général, car vous ne combattez jamais que contre des rebelles. [...] là se trouve la capacité d'atteindre votre objet d'une manière ingénieuse.* » Article XI, p 149



### **D'où tient-il ses enseignements ? du leg des Anciens et de son expérience personnelle:**

« *telle est la conduite que tenaient nos anciens guerriers. Ces grands hommes , habiles et expérimentés dans leur art, avaient pour principe que la manière d'attaquer et de se défendre ne devait pas être invariablement la même, qu'elle devait être prise de la nature du terrain que l'on occupait et de la position où l'on se trouvait* ». Art XI des neuf sortes de terrain. P136

« *instruit par l'expérience et par mes propres réflexions, j'ai tâché , lorsque je commandais les armées, de [mettre] en pratique tout ce que je vous rappelle ici..* » art XI, Des neuf sortes de terrain, P145

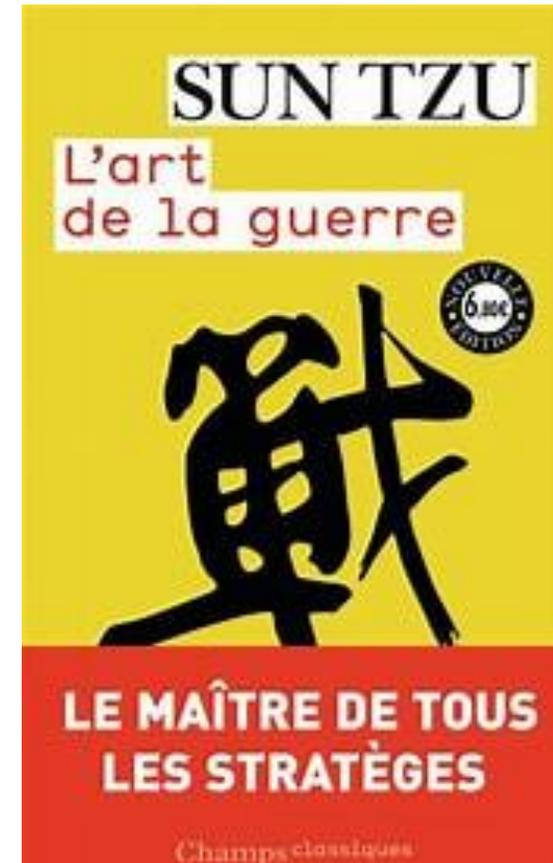
# Son principe cardinal pour vaincre sans avoir à faire la guerre : **dissuader l'ennemi.**

- En effet, il s'agit de « **subjuguer votre ennemi sans livrer combat** »
- Cf « *remporter des victoires par le moyen des combats a été regardé de tout temps par l'Univers entier comme quelque chose de bon, mais j'ose vous le dire, c'est encore ici où ce qui est au-dessus du bon est souvent pire que le mauvais.* »
- Bref, Sunzi est iconoclaste, et n'hésite pas à remettre en cause le prestige des victoires guerrières.

**« une armée victorieuse remporte l'avantage avant d'avoir cherché la bataille; une armée vouée à la défaite combat dans l'espoir de gagner. »**

Article IV. De la mesure ds la disposition des moyens. p 66

**Comment ?**



戰 站 zhàn guerre

# dissuader l'ennemi car le but ultime est d'éviter la guerre, qui est toujours préjudiciable, même au vainqueur.

*« Il faut plutôt subjuguier l'ennemi sans donner bataille :*

*ce sera là où plus vous vous élèverez au-dessus du bon, plus vous approcherez de l'incomparable et de l'excellent »*

art III, des propositions de la victoire et de la défaite. p 54

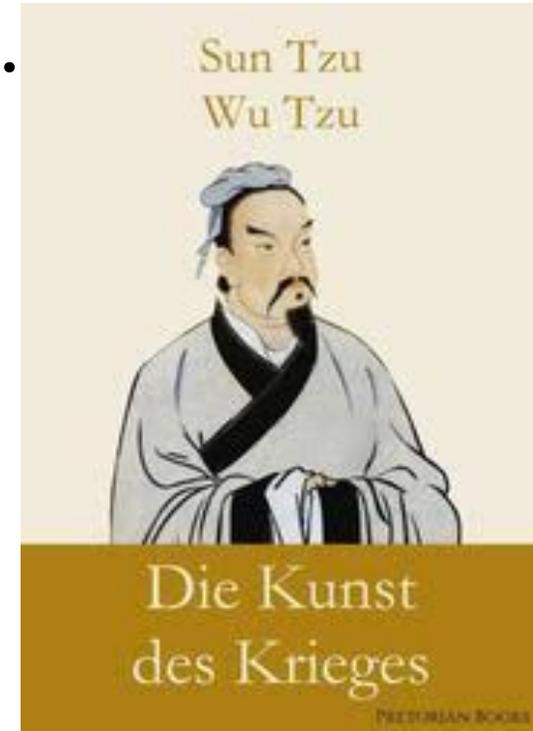
- *« la nécessité seule doit faire entreprendre la guerre. Les combats, de quelque nature qu'ils soient, ont toujours quelque chose de funeste pour les vainqueurs eux-mêmes; il ne faut les livrer que lorsqu'on ne saurait faire la guerre autrement ».*

Article XI. Des neuf sortes de terrain. P.154

## **Car le but ultime est la paix et la prospérité de la population:**

*«Sun Tzu dit : Voici qq maximes dt vs devez être pénétré avant q de vouloir forcer des villes ou gagner des batailles : Conservez les possessions et tous les droits du prince q vs servez, voilà quel doit être votre 1<sup>er</sup> des soins; les agrandir en empiétant sur les ennemis, c'est ce q vs n devez faire q lorsque vous y serez forcé.*

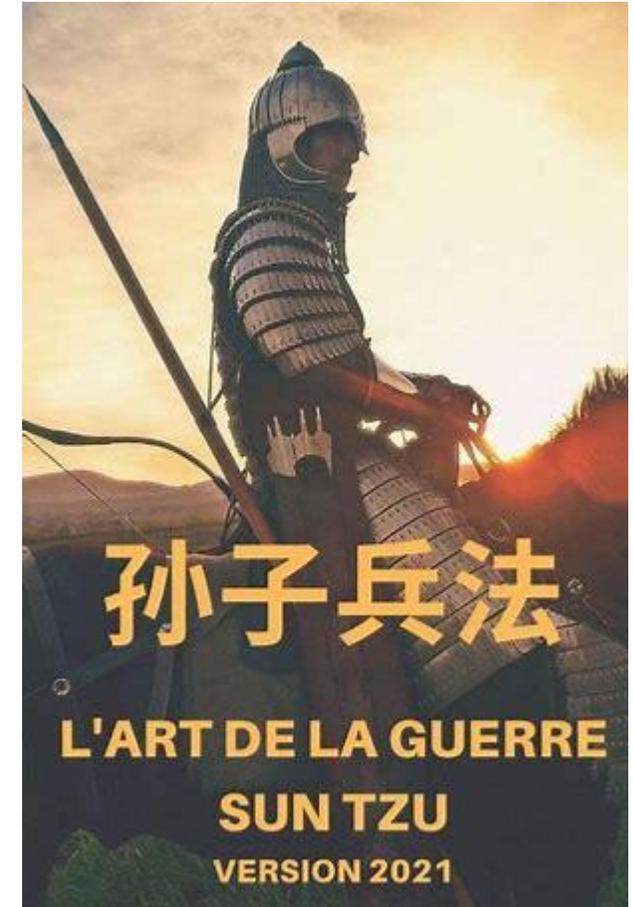
*Veillez au repos des villes de votre propre pays, voilà ce qui doit principalement vous occuper; troubler celui des villes ennemies, ce ne doit être que votre pis-aller. » Art III p 53*



## 2è maxime : ne livrer bataille que lorsqu'on est sûr d'avoir une large supériorité (sauf en cas de nécessité absolue)

- **Par ex. avoir une nette Supériorité numérique :**
- *«si vous êtes dix fois plus fort en nombre que ne l'est l'ennemi, environnez-le de toutes parts; ne lui laissez aucun passage libre... »*
- *Si vous avez cinq fois plus de monde que lui, disposez tellement votre armée, qu'elle puisse l'attaquer par quatre côtés à la fois, lorsqu'il en sera temps...*

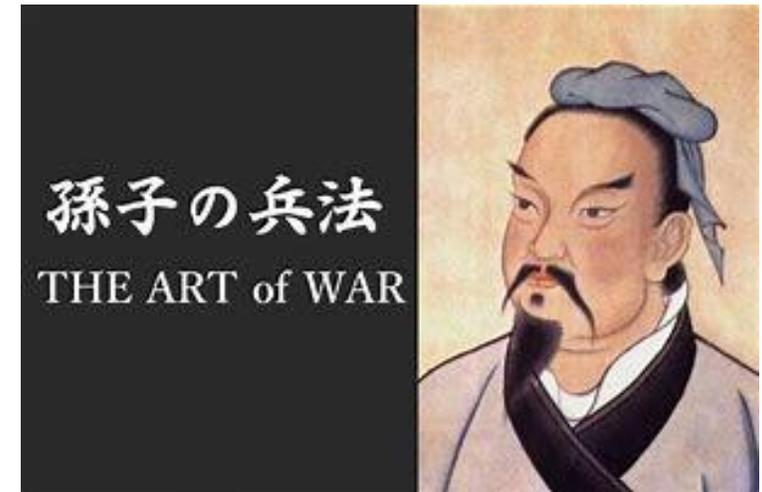
*Si, au contraire, vous êtes moins fort que lui, [...] tâchez de vous mettre à l'abri, et évitez autant que vous le pourrez d'en venir aux mains avec lui... ».*



3 è maxime pour vaincre son ennemi (sans devoir livrer bataille) :  
« *Connais ton ennemi et connais-toi toi-même* »

- « *Connais ton ennemi et connais-toi toi même; eussiez-vous cent guerres à soutenir, cent fois vous serez victorieux.*
- *Si tu ignores ton ennemi et que tu te connais toi-même, tes chances de perdre et de gagner seront égales.*
- *Si tu ignores à la fois ton ennemi et toi même, tu ne compteras tes combats que par tes défaites ».*

Art III. Des propositions de la victoire et de la défaite. p 61



On a ici un général qui est d'abord un philosophe qui surplombe le militaire.

# Comment faire la guerre autrement qu'en combattant ?

## Quels moyens pour éviter les batailles ?

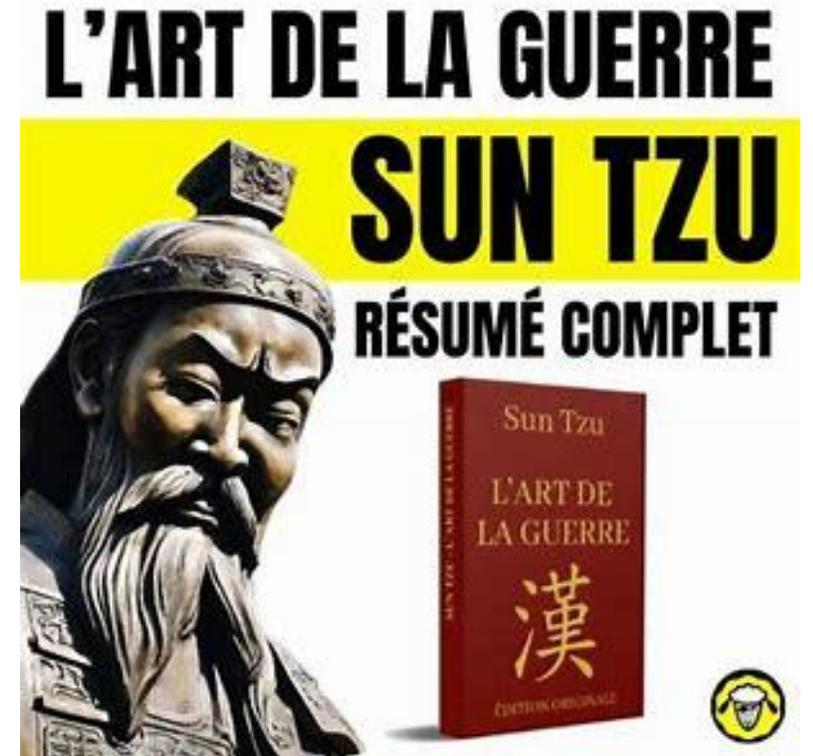
- **A- toujours 'raison garder' : ne jamais agir sous le coup de la colère, ni même de l'enthousiasme !**
- *« Avant de finir cet article, je dois vous prévenir de cinq sortes de dangers, d'autant plus à redouter qu'ils paraissent moins à craindre... »*
- *Le premier est une trop grande ardeur à affronter la mort; ardeur téméraire qu'on honore souvent des beaux noms de courage, d'intrépidité et de valeur, [...] C'est un homme sans tête, qui ne saurait trouver aucune ressource pour se tirer d'un mauvais pas... »*
- Article VIII. Des neufs changements, p104



# A- toujours 'raison garder ' (suite) : **ne jamais agir sous le coup de la colère.**

- « Le troisième (danger) est une colère précipitée. Un général qui ne sait pas se modérer, qui n'est pas maître de lui-même, et qui se laisse aller aux premiers mouvements d'indignation ou de colère, ne saurait manquer d'être la dupe de ses ennemis. Ils le provoqueront, ils lui tendront mille pièges que sa fureur l'empêchera de reconnaître, et dans lesquels il donnera infailliblement. »

Article VIII. Des neufs changements, p104



## B. Prévoir et Anticiper : planifier & être 'pro-actif'

- «Considérez qu'avec de nombreux calculs, on peut remporter la victoire; redoutez leur insuffisance »  
Article 1, De l'évaluation. p46
- « *avant que d'en venir à un combat définitif, il faut que vous l'ayez prévu, et que vous soyez préparé depuis longtemps, ne comptez jamais sur le hasard dans tout ce que vous ferez...*  
art VII, p 89
- « *SunTzu dit : il est d'une importance suprême dans la guerre d'attaquer la stratégie de l'ennemi.*

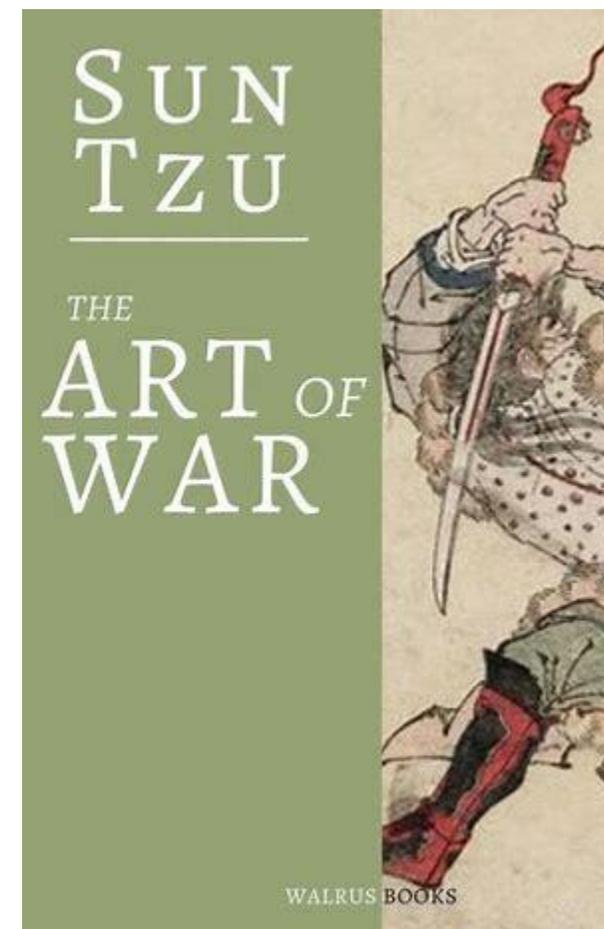


*Celui qui excelle à résoudre les difficultés le fait avant qu'elles ne surviennent »* article III, p 55

*« attaquez le plan de l'adversaire au moment où il naît »*

## Cultiver l'effet de surprise

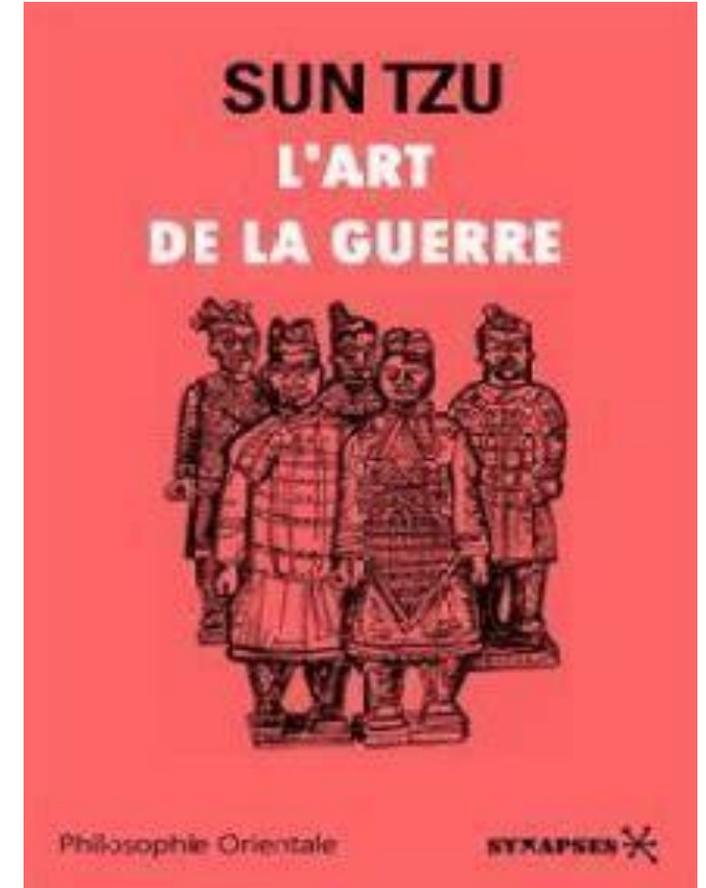
- *«Prévoyez tout, disposez tout, et fondez sur l'ennemi lorsqu'il vous croit encore en cent lieues d'éloignement : dans ce cas, je vous annonce la victoire.*  
art VII. De l'affrontement direct et indirect, p 90.
- *[...] il faut que vous soyez près lorsque l'ennemi vous croit loin; que vous ayez un avantage réel lorsque l'ennemi croit vous avoir occasionné quelques pertes, [...] : c'est ainsi qu'en lui donnant le change, vous l'endormirez lui-même pour pouvoir l'attaquer lorsqu'il y pensera le moins...*
- *L'art de profiter du près et du loin consiste [...] ensuite à vous tenir continuellement sur vos gardes pour n'être pas surpris, et à veiller sans cesse pour épier le moment de surprendre votre adversaire. »*  
art VII. De l'affrontement direct et indirect, p88



# Savoir bien gérer les Hommes = 'GRH' (officiers, soldats, et population civile)

- Importance donnée à la valeur humaine, tant celle du général que celle des hommes et populations sous son commandement :
- *« j'entends par commandement, l'équité, l'amour pour ceux en particulier qui nous sont soumis et pour tous les hommes en général; la science des ressources, le courage et la valeur, la rigueur, telles sont les qualités qui doivent caractériser celui qui est revêtu de la dignité de général. »*

Article 1, De l'évaluation. p42

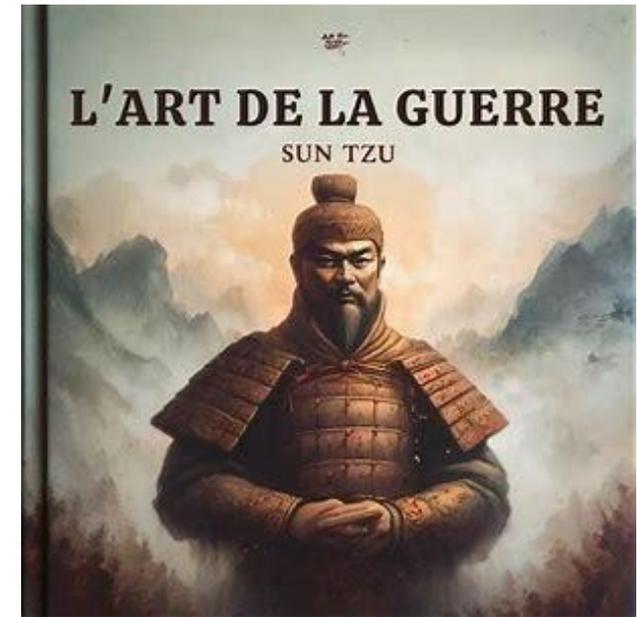


# Principe de responsabilité personnelle du général dans la guerre

- En effet, la qualité du général est cruciale :

*« Dans la guerre, le grand nombre ne confère pas l'avantage; n'avancez pas en comptant sur la seule puissance militaire. Une armée composée des mêmes hommes peut être très méprisante quand elle sera commandée par tel général, tandis qu'elle sera invincible commandée par tel autre. »*

article IX, de la distribution des moyens, p 118



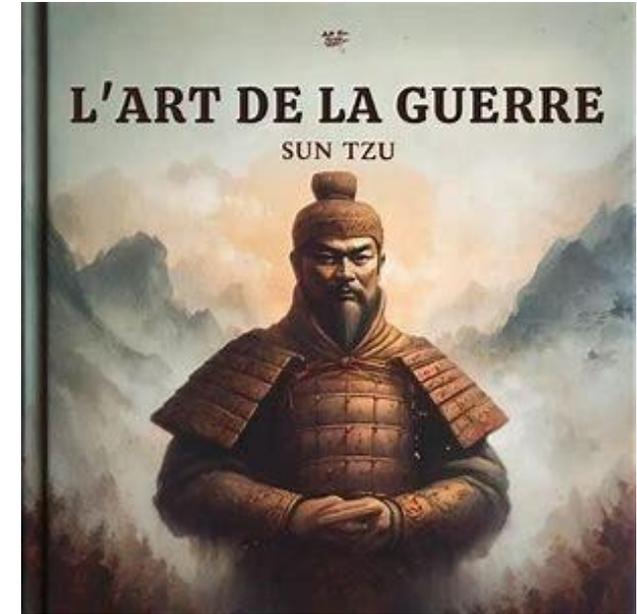
Mais si le général joue un grand rôle, sa responsabilité personnelle est à la hauteur de cette fonction :

*: « un général qui recevrait quelque échec, faute de ces connaissances, aurait tort d'accuser le Ciel de son malheur; il doit se l'attribuer tout entier ».* art X, De la topologie, p122  
on dirait aujourd'hui qu'il doit ' rendre des comptes' ('accountability')

# Les qualités du général sont essentielles (suite) : 'garder la tête froide'

- En effet, la force de caractère du général est cruciale :

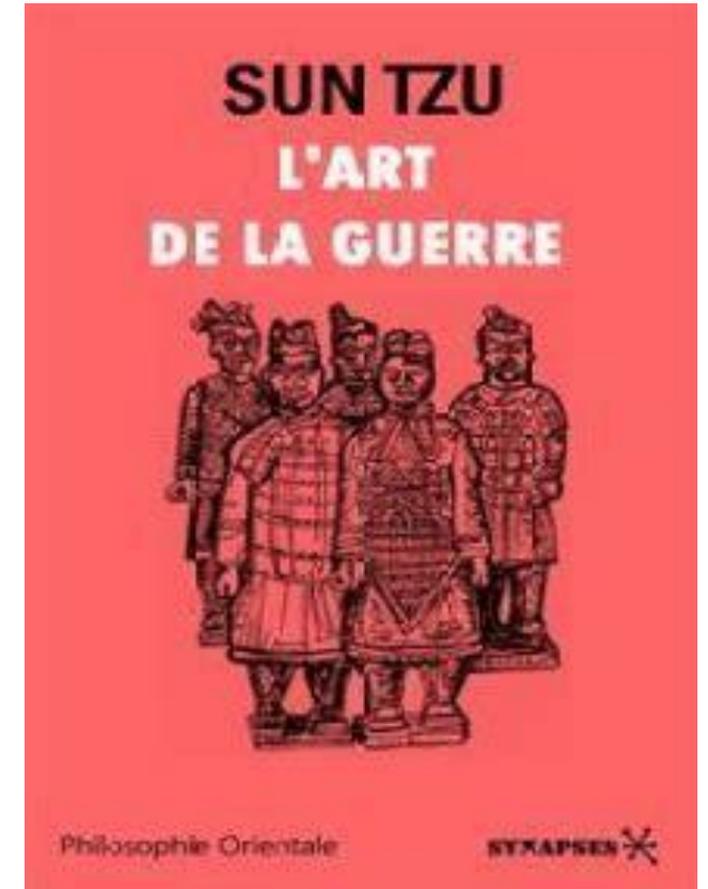
*« ceux-là même possèdent l'art de bien gouverner les troupes, qui ont su et qui savent rendre leur puissance formidable, qui ont acquis une autorité sans borne, qui ne se laissent abattre par aucun évènement, quelque fâcheux qu'il puisse être; qui se conduisent, lors même qu'ils sont surpris, avec le sang froid qu'ils ont ordinairement dans les actions méditées et dans les cas prévus longtemps auparavant, et qui agissent toujours dans tout ce qu'ils font avec cette promptitude qui n'est guère que le fruit de l'habitude jointe à une longue expérience. »* article V, de la contenance, p 75



*« Le potentiel de ces sortes de guerriers est comme celui de ces grands arcs totalement bandés, tout plie sous leurs coups, tout est renversé »* idem p 74

# Pour bien savoir gérer les Hommes, il faut d'abord les comprendre et savoir les motiver.

- *"Aimez vos troupes, et procurez-leur tous les secours, tous les avantages, toutes les commodités dont elles peuvent avoir besoin. Si elles essuient de rudes fatigues, ce n'est pas qu'elles s'y plaisent; si elles endurent la faim, ce n'est pas qu'elles ne se soucient pas de manger; si elles s'exposent à la mort, ce n'est point qu'elles n'aiment pas la vie. Si mes officiers n'ont pas un surcroit de richesses, ce n'est pas qu'ils dédaignent les biens de ce monde. Faites-en vous-même de sérieuses réflexions sur tout cela »*  
Art XI, des neuf sortes de terrain, p 140



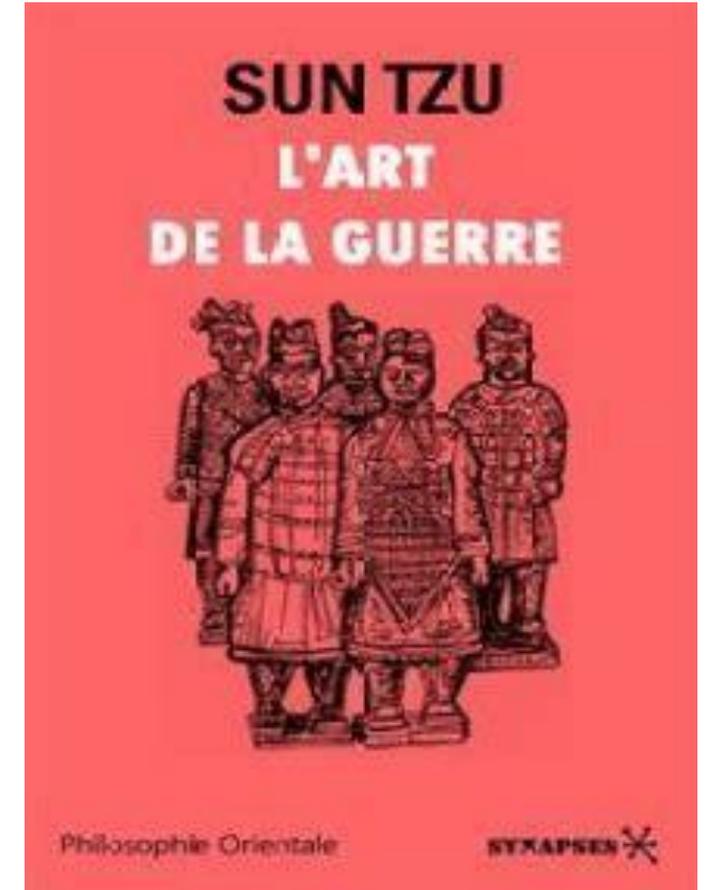
# Bien savoir gérer les Hommes : il faut comprendre les ressorts psychologiques de ses ennemis

*"N'engagez pas le combat lorsque l'ennemi déploie ses bannières bien rangées et de formation en rang impressionnant [...]"*

***Si, réduits au désespoir, ils viennent pour vaincre ou pour périr, évitez leur rencontre.***

***A un ennemi encerclé, vous devez laisser une porte de sortie »***

Art XI, des neuf sortes de terrain, p 140

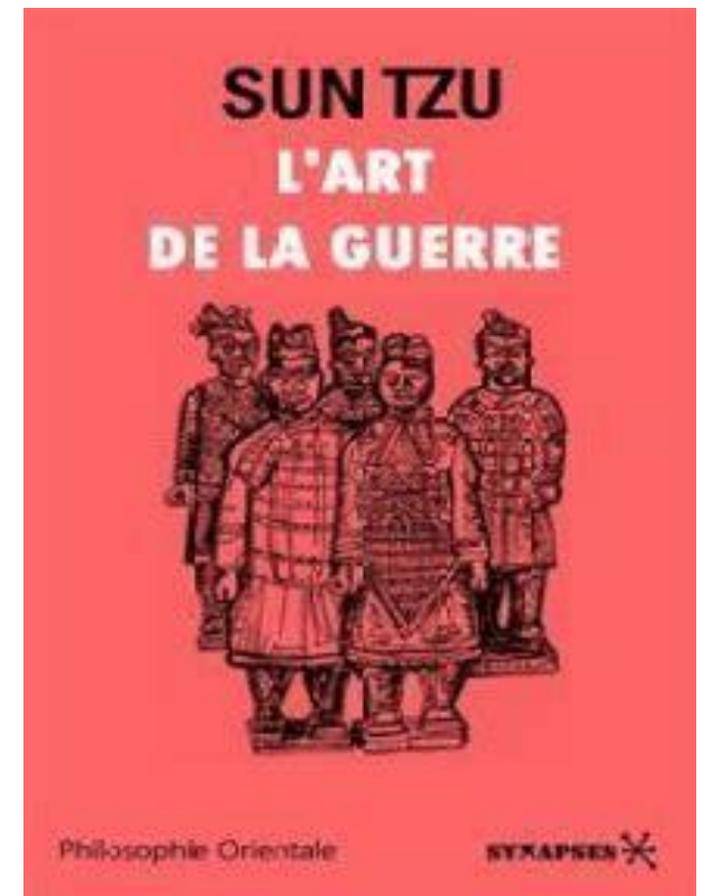


# Savoir bien gérer les Hommes = 'GRH' (suite) 'savoir manager les troupes'

- «*[le fruit des combats] le plus considérable de tous, et celui sans lequel vous auriez perdu vos soins et vos peines, est de connaître le mérite de tous ceux qui se seront distingués, c'est de les récompenser en proportion de ce qu'ils auront fait pour la réussite de l'entreprise.*

*Les hommes se conduisent ordinairement par l'intérêt; si vos troupes trouvent dans le service que des peines et des travaux, vous ne les emploierez pas deux fois avec avantage.»*.art XII. De l'art d'attaquer par le feu, p 153,154

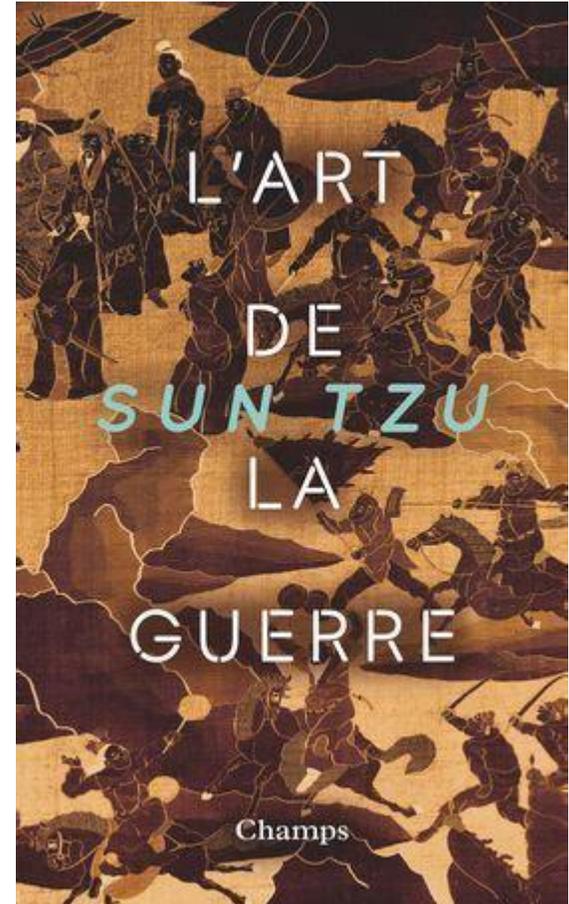
- «*de même qu'un prince sage et éclairé met tous ses soins à bien gouverner, ainsi un général habile n'oublie rien pour former de bonnes troupes, et pour les employer à sauvegarder l'Etat et à préserver l'armée* » Idem p 159



# Savoir bien gérer les Hommes (suite): se soucier de la **population civile**

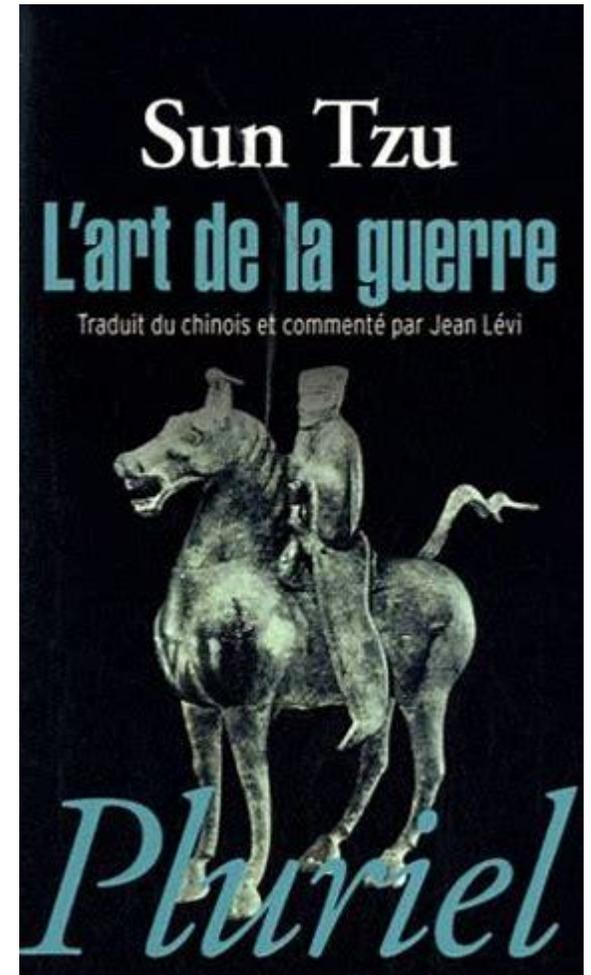
- *Sun Zi dit : Si, ayant sur pied une armée de cent mille hommes, vous devez la conduire jusqu'à la distance de cent lieues, il faut compter qu'au-dehors, comme au-dedans, tout sera en mouvement et en rumeur. Les villes et les villages dont vous aurez tiré les hommes qui composent vos troupes; les hameaux et les campagnes dont vous aurez tiré vos provisions [...] **tout cela ne saurait arriver qu'il n'y ait bien des familles dans la désolation, bien des terres incultes, et bien des dépenses pour l'Etat.** »*

Art XIII, de la concorde et de la discorde, p 158



# Avoir des principes qui guident, mais savoir les adapter aux circonstances, càd 'rester flexible, agile'

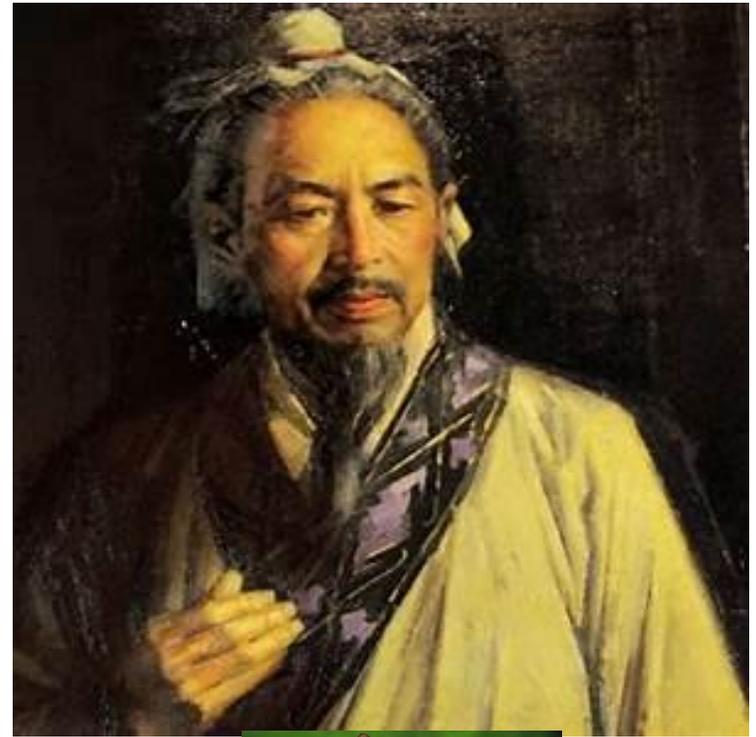
- *« un bon général ne doit jamais dire : quoi qu'il arrive, je ferai telle chose, j'irai là, j'attaquerai l'ennemi, j'assiègerai telle place. La circonstance seule doit le déterminer. [...] chaque jour, chaque occasion, chaque circonstance demande une application particulière des mêmes principes... »*
- *Un grand général doit savoir l'art du changement. ...S'il s'en tient à une application routinière des règles de l'art, si ses méthodes de commandement sont dépourvues de souplesse...il ne mérite pas de commander »*  
art VII. De l'affrontement direct et indirect, p100 et 101



# La ruse plutôt que la force: les nombreux stratagèmes possibles: ex. 'User de la guerre psychologique' :

- *« Toute campagne guerrière doit être réglée sur le semblant ; feignez le désordre, ne manquez jamais d'offrir un appât à l'ennemi pour le leurrer, simulez l'infériorité pour encourager son arrogance, sachez attiser son courroux pour mieux le plonger dans la confusion: sa convoitise le lancera sur vous pour s'y briser ». Art I, p 45*

*« **quand un habile général se met en mouvement, l'ennemi est déjà vaincu : quand il combat, il doit faire lui seul plus que tte son armée ensemble; non pas toutefois par la force de son bras, par sa manière de commander, et **surtout par ses ruses**** ». Art VIII, de la concorde et de la discorde, p 159*



**‘la fin justifie les moyens’ :**  
**tous les moyens sont bons pour parvenir à la victoire.** cf Machiavel

*Voilà à peu près ce que vous devez faire, si vous voulez tromper par l'adresse et par la ruse.* » Article VIII. Des neufs changements. P 102 et 103.

- *« un général [...] doit tirer parti de tout. Il faut qu'il sache employer à propos certains artifices pour tromper l'ennemi, et qu'il se tienne sans cesse sur ses gardes pour n'être pas trompé lui-même...*
- *travaillez sans cesse à susciter des peines à l'ennemi. ... N'oubliez rien pour lui débaucher ce qu'il aura de mieux ds son parti : offres, présents, caresses, que rien ne soit omis. Trompez même s'il le faut : engagez les gens d'honneur qui sont chez lui à des actions honteuses et indignes de leur réputation, à des actions dont ils aient lieu de rougir quand elles seront sues, et ne manquez pas de les faire divulguer...*

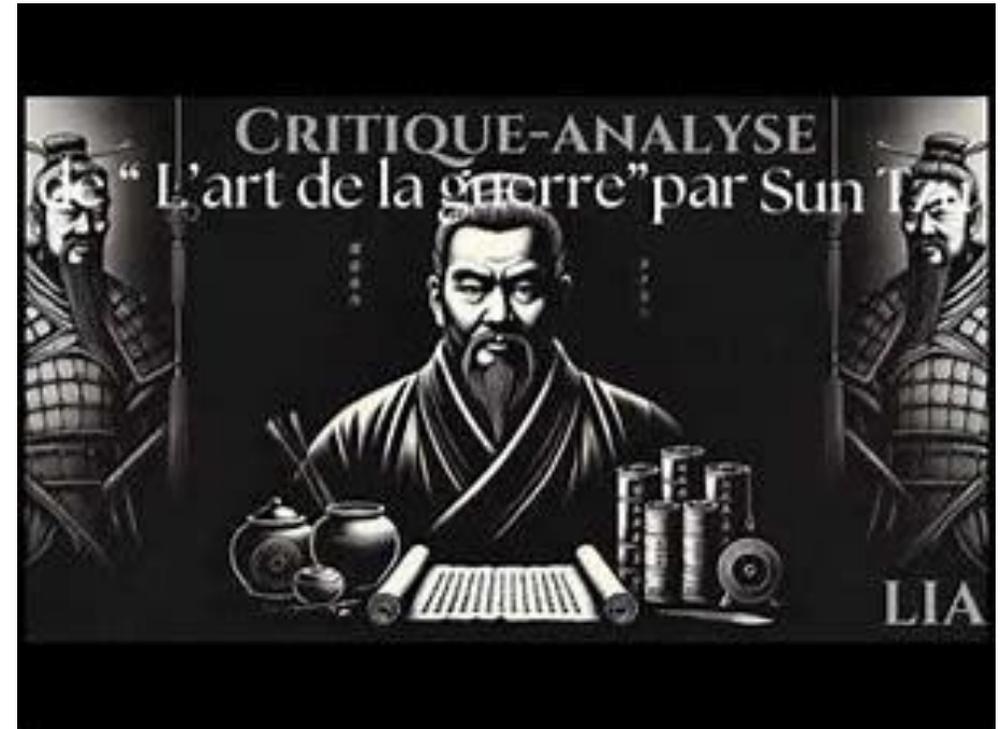


# Activer la diplomatie plutôt que la force, en pactisant avec des alliés, et en isolant et divisant ses ennemis

- ‘L’union fait la force’  
→ : se faire des alliés.

« lorsque les vassaux et les feudataires avaient à faire la guerre, contre quelque grand prince, **ils s’unissaient entre eux...** ils mettaient dans leur parti le plus de monde qu’il leur était possible, ils recherchaient l’amitié de leurs voisins, ils l’achetaient même bien cher s’il le fallait. ».

Art XI, Des neuf sortes de terrain, p 147

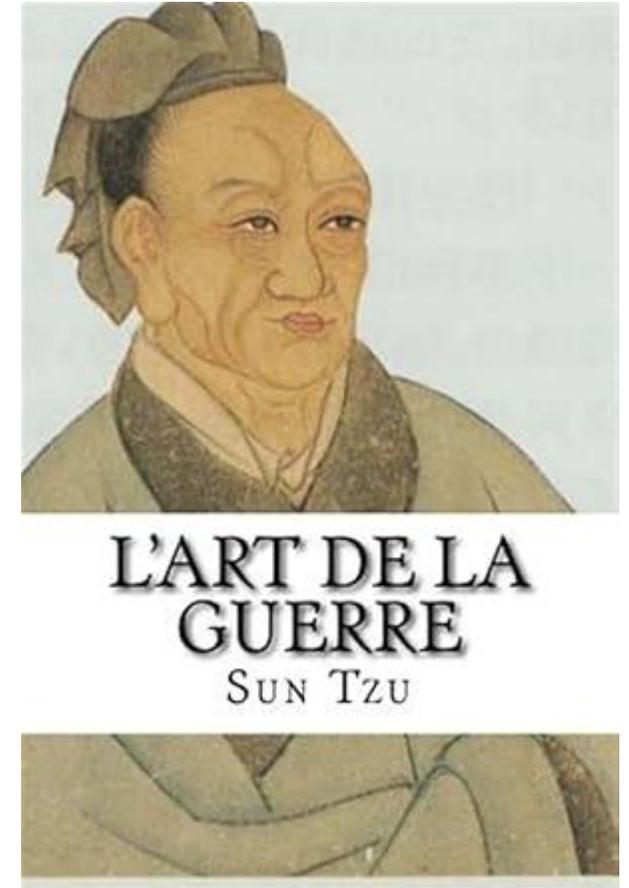


# « diviser pour gagner »



- « **Lorsque l'ennemi est uni, divisez-le.** » art I, p 46
- « le grand secret de venir à bout de tout consiste dans l'art de savoir mettre la division à propos :
  - division ds les villes et les villages (par laquelle on trouve le moyen de détacher du parti ennemi les habitants des villes et des villages qui sont sous sa domination);
  - division extérieure (par laquelle on trouve le moyen d'avoir à son service les officiers de l'armée ennemie);
  - division entre les inférieurs et les supérieurs (pour profiter de la mésintelligence que nous aurons su mettre entre alliés, entre les officiers des différents grades de l'armée ennemie)...

art VIII. de la concorde et de la discorde, p 160



# L'espionnage = 'l'intelligence service', et la guerre de l'information

- « **multipliez vos espions, ayez-en partout, ds le propre palais du prince ennemi, ds l'hôtel de ses ministres, sous les tentes de ses généraux [...]** que rien ne se passe que vous n'en soyez instruit »  
art VIII, de la concorde et de la discorde, p 164
- « **Vous aurez vos espions partout : vous devez supposez que l'ennemi aura aussi les siens. Si vous venez à les découvrir, gardez-vous bien de les faire mettre à mort [...]** ils vous serviront efficacement si vous mesurez tellement vos démarches, vos paroles, vos actions ...qu'ils ne puissent jamais donner que de faux avis à ceux qui les ont envoyés » .  
-...**une armée sans agents secrets est un homme sans yeux ni oreilles** » art VIII, de la concorde et de la discorde, p 165



# ‘la guerre de l’information et l’art de la désinformation’ (fakenews)

- « *si vous avez fait courir des bruits, tant pour persuader ce que vous voulez qu’on croie de vous, que sur les fausses démarches que vous supposerez avoir été faites par les généraux ennemis; si vous avez fait passer de faux avis jusqu’à la cour et au conseil même du prince contre les intérêts duquel vous avez à combattre...*

*...bientôt vous verrez que chez les ennemis les soupçons ont pris la place de la confiance, que les récompenses ont été substituées aux châtiments et les châtiments aux récompenses, que les plus légers indices tiendront lieu des preuves les plus convaincantes pour faire périr quiconque sera soupçonné.»* art VIII, de la concorde et de la discorde, p 162



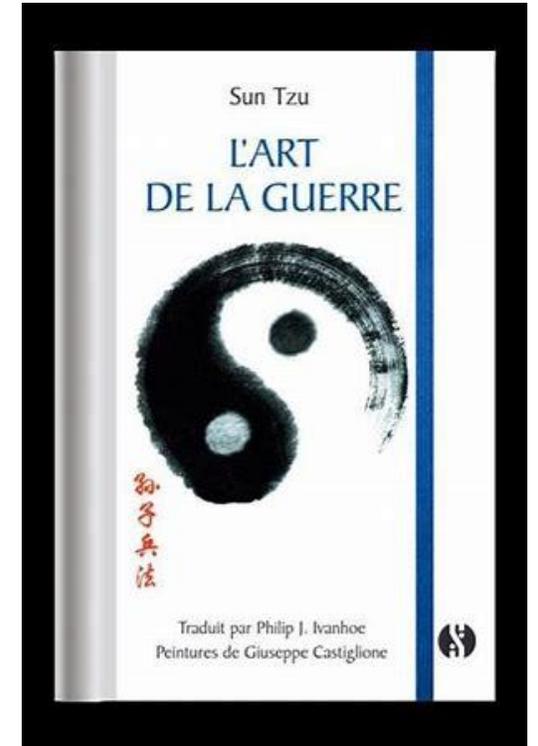
# viser 'l'optimum', c'est-à-dire le juste milieu des Taoistes

## **Exemple 1 à propos des traits de caractères du général :**

*On a déjà vu que « Le premier danger est une trop grande ardeur à affronter la mort; ardeur téméraire qu'on honore souvent des beaux noms de courage, d'intrépidité et de valeur, [...] C'est un homme sans tête, qui ne saurait trouver aucune ressource pour se tirer d'un mauvais pas... »*

*Mais, à l'inverse : « le deuxième danger est une trop grande attention à conserver ses jours. On se croit nécessaire à l'armée entière, on n'aurait garde de s'exposer...tout fait peur; on est toujours en suspens, on ne se détermine à rien, on attend une occasion plus favorable, on perd celle qui se présente... »*

Article VIII. Des neufs changements, p104



- **Ex.2 sur l'attitude à tenir envers le soldat :**

*« Punissez avec sévérité, mais sans trop de rigueur »*

*« qu'il aime ses soldats, qu'il les ménage, mais que ce soit avec discrétion » idem p106*

# Le Dao, sa dialectique subtile entre yin et yang et la recherche de la voie juste

- Cf les retournements de situation dans la combativité des soldats : des soldats a priori vaincus peuvent alors avoir la force du désespoir :

*" Si, réduits au désespoir, [les ennemis] viennent pour vaincre ou pour périr, évitez leur rencontre.*

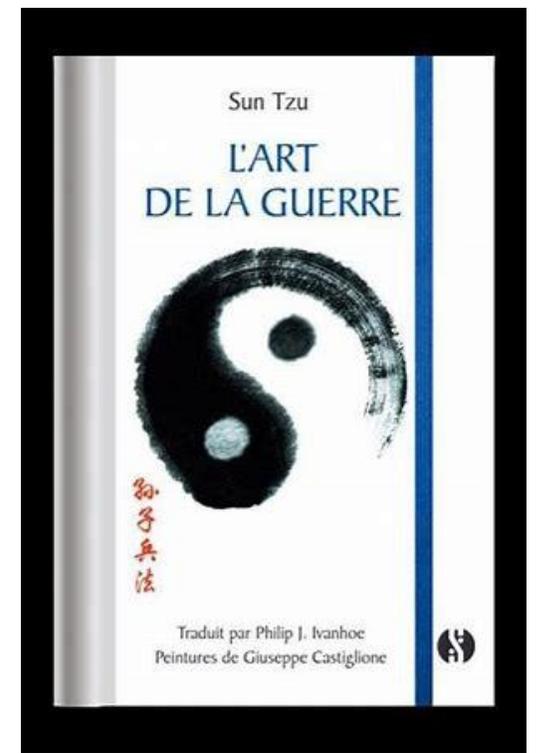
*A un ennemi encerclé, vous devez laisser une porte de sortie ».*

*Art. VII, De l'affrontement direct et indirect, P 94*

*« Ceux qui sont zélés ds l'art de la guerre cultivent le Tao et préservent les régulations; ...Une armée victorieuse remporte l'avantage, avant d'avoir cherché la bataille; une armée vouée à la défaite combat dans l'espoir de gagner....*

*...ces généraux croyaient que, pour vaincre, il fallait que les troupes demandassent le combat avec ardeur; [mais] ils étaient persuadés que, lorsque ces mêmes troupes demandaient la victoire avec [trop d'] empressement , il arrivait ordinairement qu'elles étaient vaincues [ **car trop présomptueuses**].*

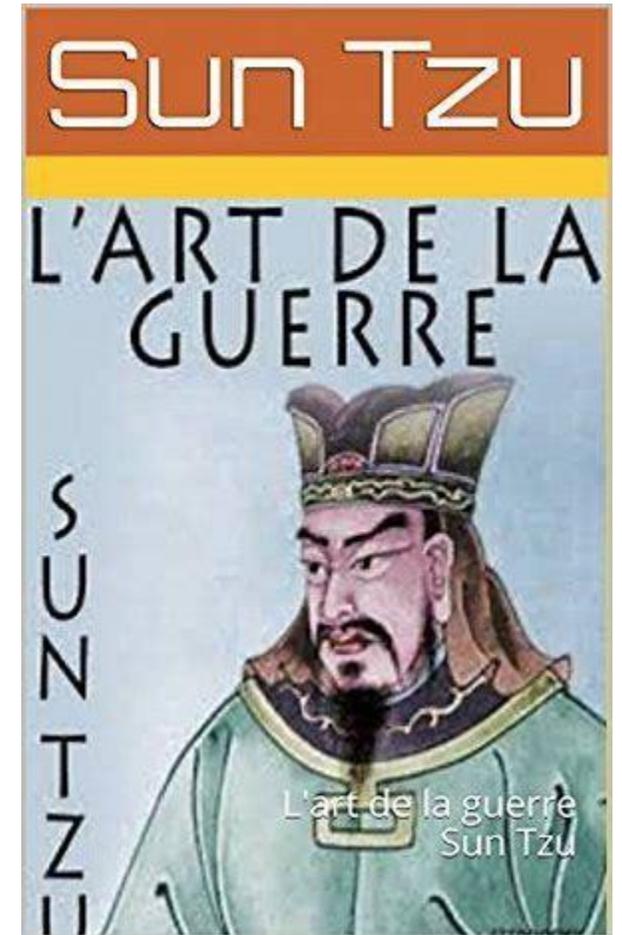
*Art IV, De la mesure ds la disposition des moyens, p 67*



# Gagner le soutien des populations, tant les nôtres que celles des ennemis : susciter la 'résistance des civils, et peut être même la 'guerilla'

- « ***Si la guerre se fait ds votre propre pays*** [...] mettez une partie de vos soins à empêcher que l'armée ennemie ne puisse recevoir des vivres, barrez-lui tous les chemins, ou du moins faites qu'elle n'en puisse trouver aucun sans embuscade, ou sans qu'elle soit obligée de l'emporter de vive force.

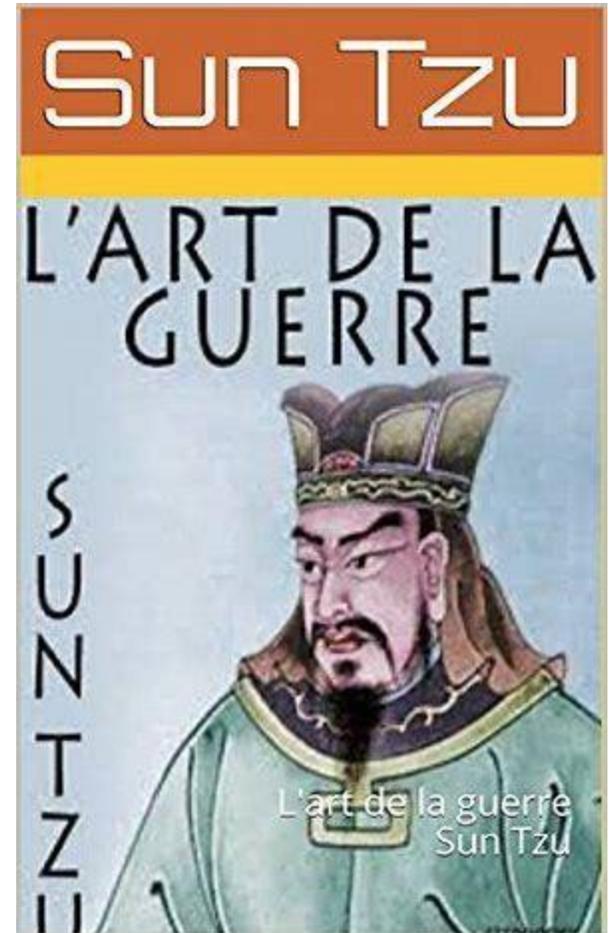
*Les paysans peuvent en cela vous être d'un grand secours et vous servir mieux que vos propres troupes : faites-leur entendre seulement qu'ils doivent empêcher que d'injustes ravisseurs ne viennent s'emparer de toutes leurs possessions et ne leur enlève leur père, leur mère, leur femme et leurs enfants.* » art.XI. des neuf sortes de terrain p 137, 138



# Gagner le soutien des populations, tant les nôtres que celles des ennemis : Faire jouer le 'soft power'

- « ***Si vous faites la guerre ds le pays ennemi....Procurez-vous pacifiquement tous les secours dt vs aurez besoin, n'employez la force que lorsque les autres voies auront été inutiles; faites en sorte q les habitants des villages et de la campagne puissent trouver leurs intérêts à venir vous offrir leurs denrées.*** » art.XI. des neuf sortes de terrain p 138

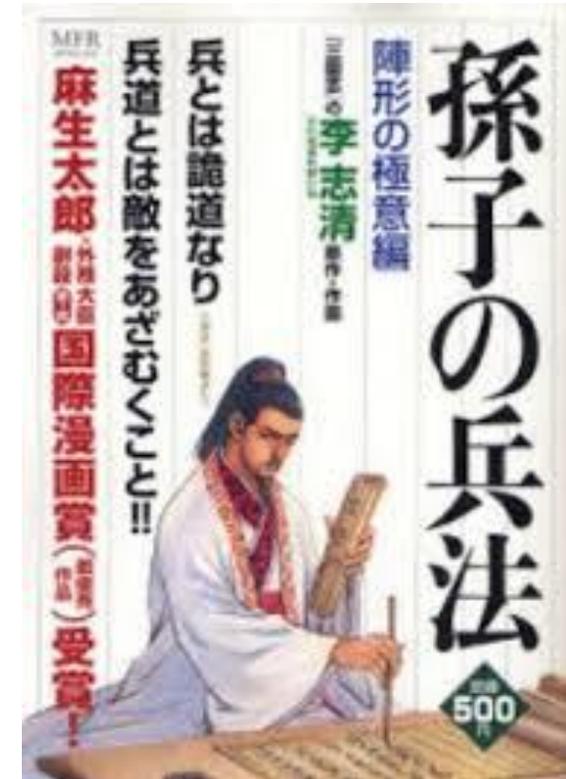
« ...je vs rappelle ce trait d'histoire pr vs faire entendre [...] qu'il faut q vs secouriez vos alliés, q vs donniez même du secours aux peuples vaincus qui en ont besoin; car s'ils vs sont soumis, c'est qu'ils n'ont pas pu faire autrement; si leur souverain vous a déclaré la guerre, ce n'est pas de leur faute. Rendez-leur des services, ils auront leur tour pour vous en rendre aussi. » p143



**En 1<sup>ère</sup> conclusion**, on voit bien que pour Sunzi, la victoire peut être liée, à défaut, à la **force pure quand on a un très net avantage** (*image de gauche*), mais **si possible, tout autre moyen de dissuasion ou de persuasion** pour y parvenir est souhaitable (ruse; espionnage, ‘intox’, mais aussi diplomatie, soft power, etc.) *image de droite*, avec la finalité de préserver au mieux la paix du royaume et des populations.



Si aujourd’hui, cela est bien intégré dans nos démocraties, à l’époque, cela était assez iconoclaste !  
Ce qui explique l’actualité de cet ouvrage ds les démocraties (cf + loin),



## 2è conclusion : la Chine contemporaine a alternativement appliqué plusieurs stratégies de Sun Zi

- Du temps de Deng Xiao Ping (80's et 90's), la CN se renforçait économiquement, et militairement, (cf les 4 modernisations) mais **discrètement**. Le mot d'ordre était sur le « *développement pacifique* » (cf Deng avec présidents US Nixon et Carter →)
- Se sachant encore faible, elle faisait profil bas, « *avançait caché* » selon Deng, selon le conseil de Sunzi : ***n'attaquer que si est en très forte supériorité !***



## 2è conclusion (suite) : la Chine contemporaine a alternativement appliqué plusieurs stratégies de Sun Zi

- Depuis XI Jinping (2012), la CN se sait forte et use de sa puissance aérienne et navale **pour dissuader à l'avance** toute décision « séparatiste » de Taiwan
- ici, la décision du Parti indépendantiste de Taiwan de proclamer officiellement l'indépendance de Taïwan serait considérée par Pékin comme une sécession inacceptable qui déclencherait la guerre ! Cf oct 24-->

Les manœuvres militaires de la Chine autour de Taïwan ... - Franceinfo

Pékin a déployé avions et navires de guerre pour **encercler Taïwan**, une opération présentée comme un "sérieux avertissement" aux autorités "séparatist..."

Franceinfo



### 3<sup>e</sup> conclusion : limiter la plus possible les pertes et préserver l'armée, la population et l'Etat.

- Ds nos démocraties modernes, les dirigeants, qui sont élus par les citoyens, craignent les guerres meurtrières et sont donc amenés à suivre le conseil de Sunzi :
- Ex ds la guerre en Irack, le gouvernement et les militaires américains essayaient de **minimiser les pertes humaines en privilégiant les attaques nocturnes par avion**. Les bombardements remplaçaient les attaques au sol avec des soldats, et les attaques de nuit visaient l'effet surprise et éviter les défenses anti-aériennes.



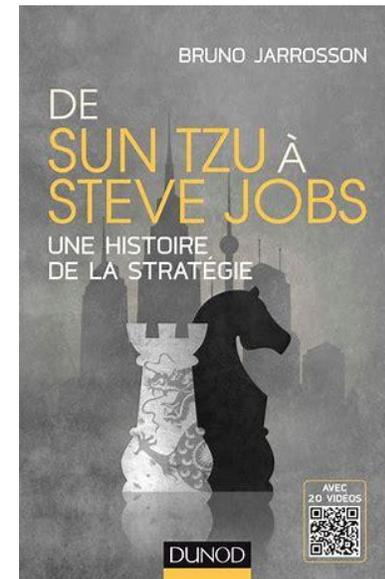
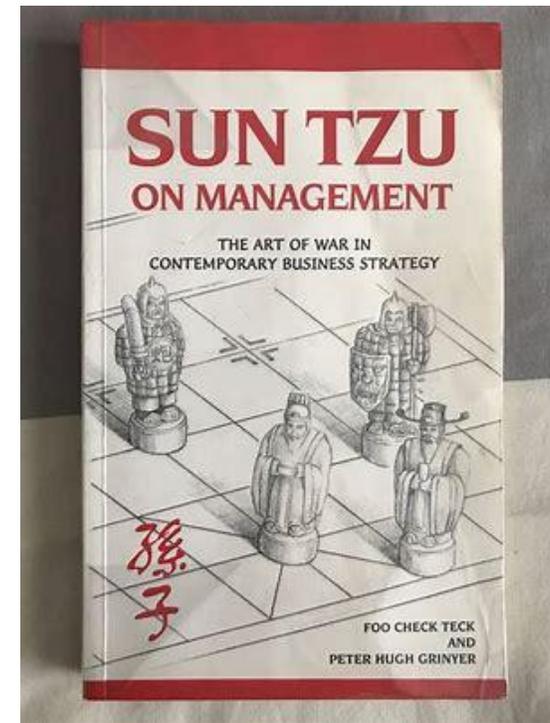
L'invasion de l'Irak par les États-Unis - Saddam Hussein - George Bush - Do...



[Bombardements à Bagdad]

## 4<sup>e</sup> conclusion : le souci de comprendre les hommes et leurs motivations.

- En effet, le livre de Sunzi est toujours conseillé pour des fins autres que militaires: cf dans les écoles de commerce pour le management des hommes.
- D'une certaine manière, SunZi est un précurseur de « l'Ecole des relations humaines » (courant sociologique ds USA des années 30 en rupture par rapport au Taylorisme) et du souci des dirigeants d'entreprises ou autres organisations de bien « gérer les Ressources Humaines » (GRH).



# Annexe : Sun Zi, très rationaliste, préfigure la philosophie 'utilitariste' et 'conséquentialiste' (Jeremy Bentham et John Stuart MILL au 19<sup>e</sup> S)

- « ...Après avoir enfanté quelque projet, si vous apprenez que votre secret a transpiré, faites mourir sans rémission tant ceux qui l'auront divulgué que ceux à la connaissance desquels il sera parvenu. Ceux-ci ne sont point coupables encore à la vérité, mais ils pourraient le devenir. Leur mort sauvera la vie à quelques milliers d'hommes et assurera la fidélité d'un plus grand nombre encore. ». Art XIII. De la concorde et de la discorde, p 164

**'utilitarisme'** : on doit décider en fonction de la balance entre coûts et avantages.  
doit décider



## **Conséquentialisme:**

On juge d'une action en fonction des conséquences qu'elle entrainera.  
Cf Max Weber : éthique de conviction vs éthique de responsabilité.